

Горник В.Г.

Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського

Євмєшкіна О.Л.

Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського

Масик-Бєсова М.З.

Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського

МЕХАНІЗМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АДАПТАЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ: ДОСВІД ТА ПЕРСПЕКТИВИ

У статті розглянуто досвід та перспектив розвитку механізмів оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів. Розкрито ключові аспекти Копенгагенських критеріїв, виконання яких дозволить Україні стати повноправним членом ЄС. Визначено ключові напрямки реформування системи публічного управління, що мають на меті: удосконалити національне законодавство, підвищити рівень прийняття управлінських рішень, забезпечити відкритість та ефективність управлінської діяльності, здійснити модернізацію місцевого самоврядування для підвищення його ефективності та автономності, зміцнити інституційну спроможність органів публічної влади і місцевого самоврядування, гармонізувати систему публічного управління з європейськими стандартами на принципах відкритого врядування, сприяти впровадженню інновацій, цифрових технологій та розвиток людського капіталу, налагодити активну участь громадськості в процесах ухвалення управлінських рішень, розширити міжнародне співробітництво та інтеграцію в глобальні управлінські процеси. Визначено засади імплементації стандартів ЄС у національну систему публічного управління та роль інформаційно-аналітичного забезпечення в цих процесах. Розкрито особливості інтеграції інформаційно-аналітичного забезпечення та інноваційних технологій у публічне управління шляхом застосування систем підтримки управлінських рішень, електронного урядування, цифрових платформ та міжнародних ініціатив. Проаналізовано успішні кейси модернізації системи публічного управління в європейських країнах, що здійснюють активну підтримку України на шляху до євроінтеграції. Обґрунтовано доцільність застосування комплексного підходу щодо реалізації механізмів оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів, а також визначено перспективи розвитку та удосконалення євроінтеграційних процесів в Україні.

Ключові слова: механізми публічного управління, інформаційно-аналітичне забезпечення, діяльність органів публічної влади, євроінтеграція, реформування системи публічного управління, інноваційні технології, відкрите урядування.

Постановка проблеми. Євроінтеграція як стратегічний вектор розвитку України висуває нові вимоги до реформування системи публічного управління в контексті запровадження цифрових технологій у діяльність органів публічної влади. Загалом реформування системи публічного управління в умовах війни та євроінтеграції потребує гнучкості, інноваційного підходу й здатності оперативно реагувати на зміни, що є вирішальними для забезпечення безпеки, стабільності та поступу

на шляху до реалізації концептуальних засад стратегії формування та реалізації державної політики у сфері європейської інтеграції України.

Ключовим фактором реалізації європейських стандартів, що базуються на принципах верховенства права, підзвітності, ефективності та результативності, виступає інформаційно-аналітичне забезпечення, яке сприяє прийняттю ефективних рішень та модернізації національної системи публічного управління. Інформаційно-аналітичне

забезпечення представлено певною «сукупністю технологій, методів збору та обробки інформації, що характеризує об'єкт управлінського впливу (соціальні, політичні, економічні та інші процеси), специфічних прийомів їхньої діагностики, аналізу та синтезу, а також оцінки наслідків прийняття різних варіантів політичних рішень» [17, с. 5]. Актуальність інформаційно-аналітичного забезпечення органів публічної влади зумовлена потребою вдосконалення та уніфікації процесів отримання, прийняття, використання, передачі, зберігання інформації необхідної для налагодження інформаційних правовідносин між державними службовцями і посадовими особами місцевого самоврядування та громадськістю.

У статті розглянуто механізми оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів, враховуючи позитивний досвід країн Європейського Союзу та специфічних умов євроінтеграції України в умовах воєнного стану та повномасштабного вторгнення.

Аналіз останніх публікацій і досліджень. Реформування системи публічного управління в умовах євроінтеграції потребує ґрунтовного аналізу та дослідження з метою вироблення оптимальних шляхів реалізації європейських стандартів. Серед провідних дослідників та науковців, які вивчали питання механізмів оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів, варто назвати В. Авер'янова, В. Бакуменка, М. Волкову, Т. Ганцюк, Д. Дзвінчука, А. Дегтяря, О. Карпенка, В. Куйбіду, І. Криворучко, К. Меліхова, Н. Мельтюхова, С. Телешуна, Ю. Сурміна та інших. Так В. Бакуменко і А. Дегтяр досліджували чинники прийняття ефективних управлінських рішень та роль інформаційно-аналітичного забезпечення в цьому процесі; В. Авер'янов, В. Куйбіда, О. Карпенко вивчали механізми інформаційно-аналітичного забезпечення органів публічної влади; К. Меліхова визначила шляхи вдосконалення інформаційного забезпечення органів публічної влади; Н. Мельтюхова вивчала зарубіжний досвід публічного управління та адміністрування; І. Криворучко досліджувала особливості розвитку публічного управління в умовах війни; Н. Гончарук, А. Чердніченко визначили напрямки модернізації публічного управління в Україні в умовах війни та поствоєнний період у контексті європейських цінностей. Попри підвищену увагу громадськості та науковців до процесів реформування системи публічного

управління в умовах євроінтеграції, актуальним залишаються дослідження переходу української системи публічного управління до європейських стандартів і механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення діяльності органів публічної влади зокрема.

Постановка завдання. Метою статті є дослідження механізмів оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів, враховуючи позитивний досвід та перспективи розвитку.

Виклад основного матеріалу. В умовах повномасштабного вторгнення РФ, постійних атак та спроб анексувати все більшу кількість територій, прагнення України долучитися до Європейського Союзу виходить на новий рівень і виступає важливою складовою її зовнішньої політики та однією з найважливіших напрямів сучасної системи міжнародних відносин. Наразі тривають офіційні переговори про вступ України до ЄС, які передбачають виконання обов'язкових вимог, таких як: повага до гідності людини, свободи, демократії, рівності, верховенства права, права людини та прав осіб, які належать до нацменшин.

Ключовим аспектом на шляху до повноправного включення України до ЄС виступає відповідність Копенгагенським критеріям, зокрема: політичним (стабільні інституції, які гарантують демократію, верховенство права, права людини та повагу до і захист прав меншин); економічним (функціонуюча ринкова економіка та здатність впоратись із конкуренцією та ринковими силами в ЄС); нормативним (приведення національного законодавства у відповідність до актуального права ЄС); інституційно-адміністративним (здатність забезпечувати ефективне виконання та застосування права ЄС у дотриманні цілей політичного, економічного та грошового союзу) [9, 18].

Важливим етапом інтеграції виступає не тільки згода громадян України на вступ до ЄС, а й підтримка сусідніх держав, які вже отримали членство в ЄС: Польщі, Словаччини, Угорщини, Румунії, а також Молдови як країни-кандидатки на членство в ЄС.

Необхідною умовою наближення вітчизняного законодавства до стандартів та вимог Європейського Союзу є реформування системи публічного управління, що передбачає зміни управлінських структур, правової бази, методів управління та підходів до забезпечення прозорості, підзвітності та ефективності органів публічної влади. Основні напрямки реформування системи публічного

управління спрямовані на вдосконалення законодавства, підвищення ефективності управлінських процесів, забезпечення прозорості та підзвітності, розвиток місцевого самоврядування, зміцнення інституційної спроможності, адаптації засад європейської політики до управління системи публічного управління, підтримку інновацій та розвиток людського капіталу, забезпечення участі громадськості до процесів управління, посилення міжнародної співпраці [19, с. 49].

В умовах глобальних змін, що зумовлені численними соціально-економічними викликами, суспільними трансформаціями, воєнним станом та різносторонніми загрозами національної безпеки, постає необхідність модернізації національної економіки, захисту національних інтересів, конкурентоспроможності на міжнародній арені, сталого розвитку та становлення України як високорозвиненої європейської держави. Важливим аспектом цих змін виступає реформування освітньої та наукової сфери, впровадження механізмів управління, боротьба з корупцією та залучення інвестицій з метою підвищення рівня життя населення, соціально-економічну стабільність, зміцнення демократичних традицій, післявоєнне відновлення та інтеграція країни у світову спільноту [9, 14]. У контексті реалізації засад реформування системи публічного управління в Україні особливо гостро постає питання гармонізації чинного законодавства до норм та стандартів ЄС. Основні вектори змін у законодавстві стосуються адміністративного права, державної служби, відкритого урядування, публічних закупівель, захисту прав громадян, доступу до публічної інформації, протидії корупції, управління державними ресурсами, електронної демократії, імплементації норм та стандартів ЄС в національну правову систему, обробку і захист персональних даних тощо [19 с. 49].

Загалом, реформа адміністративного права передбачає удосконалення норм регулювання адміністративних процедур, забезпечення більшої відкритості та доступності державних послуг шляхом впровадження електронного урядування та цифрових платформ. Важливим аспектом є оптимізація законодавства про державну службу, спрямованого на підвищення рівня професіоналізму, неупередженості та результативності шляхом впровадження критеріїв відбору, оцінювання та кар'єрного зростання держслужбовців, створення мотиваційної системи та механізмів підзвітності. Також передбачається законодавче закріплення принципів відкритого урядування, зокрема: відкритість, прозорість, підзвітність, ефективність,

рівність і справедливість. Оновлення законодавства про публічні закупівлі має на меті трансформацію системи державних закупівель відповідно до норм та стандартів ЄС, що сприятиме конкуренції, прозорості та ефективному використанню бюджетних коштів [3, 9, 19]. Важливим компонентом виступає утвердження механізмів захисту прав громадян і доступу до інформації, що включає вдосконалення системи захисту прав громадян, забезпечення вільного доступу до публічної інформації та захисту персональних даних.

Актуальність антикорупційного законодавства зумовлена необхідністю розробки ефективних механізмів виявлення, розслідування та покарання корупційних правопорушень, дотримання вимог незалежної діяльності антикорупційних органів і запровадження системи запобігання конфлікту інтересів. Реформування системи фінансового контролю та аудиту має на меті створити передумови ефективного управління державними ресурсами, підвищення прозорості бюджетного процесу та відповідності міжнародним стандартам фінансового контролю. Важливим вектором реформування публічного управління виступає регулювання інструментів електронної демократії, шляхом створення нормативної бази, запровадження механізмів електронних консультацій, електронного голосування та інших інструментів для активної участі громадськості у процесах державотворення. Узгодження національного законодавства з вимогами ЄС у сферах охорони здоров'я, освіти, соціального забезпечення та інших галузях виступають важливими чинниками не тільки реформування системи публічного управління, а й створюють передумови для становлення людиноорієнтованого суспільства. Найбільш ґрунтовних змін потребує сфера регулювання захисту даних, обробки та збереження персональної інформації відповідно до міжнародних норм та стандартів [19 с. 49].

Важливою складовою реалізації цих реформ виступає інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади, що дозволяє адаптувати управлінські процеси до норм та стандартів ЄС, забезпечуючи відкритість та результативність прийнятих рішень, а також тісний взаємозв'язок з громадськістю. Особливості впливу інформаційно-аналітичного забезпечення на реформування системи публічного управління представлені в програмах дослідженнях ЄС, зокрема:

– SIGMA (Support for Improvement in Governance and Management) є спільною ініціа-

тивною з 1992 року Організації економічного співробітництва та розвитку (OECD / OECD) і Європейського Союзу, спрямованою на вдосконалення публічного управління, а отже, на підтримку соціально-економічного розвитку шляхом посилення спроможності державного сектору, зміцнення горизонтального управління та вдосконалення підходів до розробки та реалізації реформи публічного управління, зокрема і шляхом належного визначення пріоритетів, послідовності та бюджетування. Завдяки реалізації цієї програми стало можливим: вдосконалення кадрової політики шляхом впровадження конкурсного відбору на державні посади, реформування публічного сектору і створення Національної школи державного управління (2016), налагодження злагодженої координації між органами публічної влади і громадськості, запровадження децентралізації влади і передача повноважень органам місцевого самоврядування (Польща, Україна), підтримка країн-партнерів у демократизації публічного управління (Грузія, Україна) тощо [15].

– Open Government Partnership (OGP) - глобальна платформа відкритості (2011), направлена на співпрацю органів публічної влади і громадськості (План дій щодо відкритих даних та цифрової трансформації (2021-2023), моніторинг результатів (IRM, Open Data Charter), глобальний обмін досвідом (Partnership for Democracy and Accountability) тощо [8].

Ці ініціативи демонструють, що системні реформи публічного управління неможливі без інтеграції міжнародного досвіду, що адаптує практику ЄС для країн-партнерів (SIGMA), участі громадян у процесах державотворення (OGP), механізмів підзвітності (IRM або публічні звіти). Об'єднання технічної підтримки (SIGMA) та політичного діалогу (OGP) створює передумови для функціонування двовимірної моделі публічного управління, здатної трансформуватися в більшій прозорий, ефективний та орієнтований на потреби громадян механізм. Відповідно до цих засад інформаційно-аналітичне забезпечення виступає ключовим компонентом у процесі реалізації євроінтеграційних реформ системи публічного управління, сприяючи підвищенню якості ухвалення рішень на основі обґрунтованих даних. Важливим аспектом у цьому процесі виступає використання сучасних інформаційних технологій, аналітичних методів і систем електронного урядування (6).

Ключові засади реалізації європейських стандартів щодо інформаційно-аналітичного забезпе-

чення діяльності органів публічної влади включають: використання великих даних (Big Data) та штучного інтелекту (ШІ) для аналізу управлінських процесів; забезпечення цифрової трансформації публічного управління шляхом впровадження інтегрованих інформаційних платформ, використання концепції Smart Governance, що передбачає застосування розумних алгоритмів для оптимізації управлінських процесів, впровадження принципів Open Government Data, що забезпечують відкритий доступ до державних даних та підвищення прозорості діяльності органів влади [10, 13].

Успішні кейси застосування механізмів інформаційно-аналітичного забезпечення органів публічної влади в європейських країнах свідчить про доцільність інтеграції інноваційних технологій в публічне управління, шляхом застосування систем підтримки прийняття управлінських рішень (Open Data Charter), електронного урядування та цифрових платформ (SIGMA), моніторингу кризових ситуацій (Big Data), глобальних ініціатив (Partnership for Democracy and Accountability) застосуванню міжнародного та досвіду (SIGMA, OGP) тощо [1, 2]. Розглянемо позитивний досвід європейських країн, що здійснюють найбільшу підтримку повноправного членства України в ЄС.

Досвід Німеччини свідчить про важливість залучення державних наукових установ та аналітичних центрів до процесу ухвалення рішень, що забезпечує інтеграцію наукових досліджень у публічне управління та сприяє підвищенню прозорості та довгостроковому плануванню, зокрема у сфері інновацій. Федеральний уряд щорічно представляє бундестагу та бундсрату економічний звіт, розроблений Міністерством економіки та Міністерством фінансів у співпраці з Науковою радою, що містить детальний аналіз економічних тенденцій та рекомендації щодо реалізації реформ [1, 2, 6].

У Великій Британії ключову роль у формуванні державної політики відіграють незалежні аналітичні центри, такі як Королівський інститут міжнародних справ (Chatham House). Вони займаються дослідженням глобальних проблем і надають урядові рекомендації щодо захисту національних інтересів на основі об'єктивного моніторингу ситуацій, що дозволяє ухвалювати стратегічно виважені рішення та адаптувати державну політику відповідно до актуальних викликів [1, 2].

Естонія активно використовує аналітичні системи для прогнозування, оцінки ефективності

політик та персоналізації державних послуг, що дозволяє оперативно реагувати на суспільні виклики. Досвід Естонії підтверджує, що використання штучного інтелекту та відкритого коду значно підвищує прозорість і ефективність державного управління, шляхом запровадження національної інформаційної інфраструктури (X-Road), що забезпечує безпеку обміну даними між публічними органами, громадянами та бізнесом та підтримує понад 2300 державних послуг. Співпраця України та Естонії демонструє, що успішна цифрова трансформація можлива лише за умови інтеграції передових технологій, використання міжнародного досвіду та активної участі громадян. Завдяки цій співпраці були створені такі цифрові платформи, як «Дія» та eHealth [4, 5].

Польща активно розвиває цифрову інфраструктуру та штучний інтелект, створюючи ШІ-екосистему для державного та приватного секторів. Портал Gov.pl забезпечує централізований доступ до державних послуг, а мобільний додаток mObywatel, який використовують 92,5% громадян, надає доступ до цифрових документів. У контексті співпраці з Україною Польща відіграє важливу роль у підтримці цифрових реформ та інтеграції України в європейський цифровий простір. Польща також підтримує Україну у створенні «Дія City», яка орієнтована на розвиток IT-бізнесу, та сприяння інтеграції українських IT-компаній у міжнародні технологічні ринки. Крім того, співпраця між країнами включає розвиток транскордонної цифрової інфраструктури, забезпечення додаткового оформлення електронних документів та інтеграцію українських біженців у польську цифрову екосистему через адаптацію сервісів mObywatel для українців. Такі ініціативи сприяють глибшій інтеграції України в європейський цифровий простір і створюють основу для подальшої модернізації державного управління [11, 12, 18].

Європейський досвід є надзвичайно цінним для України, яка перебуває на шляху модернізації державного управління та прагне досягти європейських стандартів у сфері цифрових послуг, інформаційно-аналітичного забезпечення та інтеграції наукових підходів у процес ухвалення рішень. Використання цих напрацювань сприятиме побудові більш ефективної, прозорої та технологічно розвиненої системи публічного управління.

Перспективи розвитку механізмів оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адап-

тації української системи публічного управління до європейських стандартів передбачають комплексний підхід, що включає технологічні, інституційні та організаційні зміни, шляхом: впровадження сучасних цифрових рішень для обробки та аналізу великих даних, що дозволить значно підвищити ефективність ухвалення управлінських рішень; інтеграції з європейськими інформаційно-аналітичними платформами шляхом приєднання до загальноєвропейських баз даних, таких як INSPIRE, EU Open Data Portal та Eurostat, що сприятиме ефективному обміну даними та використанню передових методик аналітики у державному секторі; розвиток відкритих даних та електронного врядування шляхом модернізації інформаційних потоків через розширення можливостей платформ відкритих даних, таких як data.gov.ua, що сприятиме підвищенню прозорості та підзвітності органів влади; реформування державної аналітики, орієнтованої на посилення ролі аналітичних центрів, незалежних дослідницьких установ та наукових організацій у процесах публічного управління; гармонізація нормативно-правового середовища у сфері інформаційної політики, кібербезпеки, персональних даних та електронного управління; підвищення кваліфікації державних службовців для навчання працівників державних установ сучасним методам аналізу даних, цифрової грамотності та прогностичного моделювання; посилення кібербезпеки та інформаційного захисту для впровадження сучасних стандартів захисту даних та цифрової безпеки відповідно до європейських вимог.

Висновки. Розвиток інформаційно-аналітичних платформ, інтеграція відкритих даних та впровадження технологій штучного інтелекту в Україні можуть значно покращити якість управління та підвищити рівень довіри громадян до державних інституцій. Зокрема, аналіз великих масивів даних у реальному часі сприятиме кращому моніторингу соціально-економічних процесів, ефективному розподілу ресурсів та запобіганню корупції. Впровадження перспективних напрямків розвитку механізмів оптимізації інформаційно-аналітичного забезпечення адаптації української системи публічного управління до європейських стандартів сприятиме ефективному управлінню, підвищенню якості державних послуг та прискоренню євроінтеграційних процесів України.

Список літератури:

1. Адамовський В.І. Міжнародний досвід організації інформаційно-аналітичної діяльності: тенденції нормативно правової співпраці України та зарубіжних країн/ В. І. Адамовський, А. В. Семенюк-Приба-
тень / Науковий вісник Ужгородського університету: серія: Право / голов. ред. Ю. М. Бисага – Ужгород:
Видавничий дім «Гельветика», 2023. Т. 3. Вип. 75. С. 129–136. с. 135–136. URL: [https://dspace.uzhnu.edu.ua/
jspui/handle/lib/52452](https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/52452)
2. Александров О.В. Особливості інформаційно-аналітичної діяльності в країнах ЄС // Ефективність
державного управління. 2016. Вип. 4. С. 191–197. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2016_4_23.
3. Аналітичне дослідження з наданням висновків та рекомендацій органам державної влади, спрямо-
ване на вдосконалення процедур прийняття рішень у сфері формування державної політики у законодав-
чій та виконавчій владі. URL: <https://surl.li/omqriz>
4. Архипова Є.О. Досвід впровадження електронного урядування в Естонії та його імплементація
в Україні / Є. О. Архипова, Н. О. Дмитренко // Молодий вчений. 2015. № 11(3). С. 148–152.
URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2015_11\(3\)_34](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2015_11(3)_34)
5. Була Р. Модель цифрового урядування в Естонії. Наукові праці Міжрегіональної Академії управ-
ління персоналом. Політичні науки та публічне управління. 2024. № 2(74). С. 17–23. URL: [https://doi.org/
10.32689/2523-4625-2024-2\(74\)-2](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2(74)-2)
6. Ганенко, В.В., Білоусько, Т.М. (2019). Ганенко В. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення роботи
органів державної влади / В. В. Ганенко, Т. М. Білоусько / Інституту економіки, управління та інформацій-
них технологій. Полтава : ПУЕТ, 2018. Ч. 1. С. 146–151.
7. Ганцюк Т.Д. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів публічної влади в Україні:
джерелознавчий аналіз дискурсного поля. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2018. № 8.
URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1287>
8. Державне управління в Україні: Оцінювання на відповідність Принципам державного управління,
OECD Publishing, Paris, URL: <https://doi.org/10.1787/b0dd70ef-uk>
9. Європейська інтеграція України. URL: <https://eu-ua.kmu.gov.ua/integration/euintegration/>
10. Коваль Ю. Особливості інформаційно-аналітичного забезпечення прийняття рішень в органах
державної влади. Public Administration and Law Review. 2024. (3(19), 4–16. URL: [https://doi.org/10.36690/
2674-5216-2024-3-4-16](https://doi.org/10.36690/2674-5216-2024-3-4-16)
11. Козьмініх А.В. Інформаційні механізми євроінтеграційної політики України. Актуальні проблеми
політики. 2020. № 65. С. 41–48. URL: <https://doi.org/10.32837/app.v0i65.304>
12. Максименко Ю. Нормативно-правове регулювання інформаційних відносин в Україні: стан та пер-
спективи / Ю. Максименко / Юридичний вісник. 2014. № 3. С. 142–146. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/
urid_2014_3_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/urid_2014_3_27).
13. Мельник Т.О. Окремі аспекти організації інформаційно-аналітичного забезпечення публічного
управління регіональним розвитком. Збірник наукових праць Національної академії державного управ-
ління при Президенті України. 2018. № 2. С. 253–265.
14. Ніколюк О.В. Реформування системи публічного управління в умовах децентралізації влади /
О. В. Ніколюк, Б. В. Мироненко, В. П. Кирилова / Економіка харчової промисловості. 2022. Т. 14, Вип. 2.
С. 77–83. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/echp_2022_14_2_11
15. Програма SIGMA (Support for Improvement in Governance and Management). URL: [https://par.in.ua/
good-governance/sigma](https://par.in.ua/good-governance/sigma)
16. Ревенко О.В. Інформаційне забезпечення державної євроінтеграційної політики України та його
роль у регулюванні бізнес-середовища. Theory and Practice of Public Administration. 2021. Т. 2, № 73.
С. 176–187. URL: <https://doi.org/10.34213/tp.21.02.20>
17. Телешун С.О. Політична аналітика в системі публічного управління / С.О. Телешун, С.В. Сьомін,
О.Р. Титаренко, І.В. Рейтерович, С.І. Вировий. К.: НАДУ, 2008. 284 с.
18. Трагнюк, О., Витвицький, М., & Шпак, К. (2023). Відповідність України Копенгагенським
критеріям вступу до Європейського Союзу. Право та інновації, (4 (36), 34–41. URL: [https://doi.org/
10.37772/2518-1718-2021-4\(36\)](https://doi.org/10.37772/2518-1718-2021-4(36)).
19. Харчун А.М. Напрямки реформування системи публічного управління під час війни в контек-
сті європейської інтеграції / Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Вип. 39. С. 47–52.
URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/202419/39-2024/39-2024.pdf>

Hornyk V.H., Yevmieshkina O.L., Masyk-Biesova M.Z.

**MECHANISMS FOR OPTIMISING INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT
FOR THE ADAPTATION OF THE UKRAINIAN PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM
TO EUROPEAN STANDARDS: EXPERIENCE AND PROSPECTS**

The article examines the experience and prospects for the development of mechanisms for optimising information and analytical support for the adaptation of the Ukrainian public administration system to European standards. The key aspects of the Copenhagen criteria, the fulfilment of which will allow Ukraine to become a full member of the EU, are revealed. The key areas of reforming the public administration system are identified, which aim to: improve national legislation, increase the level of management decision-making, ensure openness and efficiency of management activities, modernise local self-government to increase its efficiency and autonomy, strengthen the institutional capacity of public authorities and local self-government, harmonise the public administration system with European standards on the principles of open governance, and promote the development of the public sector. The article defines the principles of implementation of EU standards in the national public administration system and the role of information and analytical support in these processes. The features of integration of information and analytical support and innovative technologies into public administration through the use of management decision support systems, e-government, digital platforms and international initiatives are revealed. Successful cases of modernisation of the public administration system in European countries that actively support Ukraine on its way to European integration are analysed. The expediency of applying an integrated approach to the implementation of mechanisms for optimising information and analytical support for the adaptation of the Ukrainian public administration system to European standards is substantiated, and the prospects for the development and improvement of European integration processes in Ukraine are identified.

Key words: mechanisms of public administration, information and analytical support, activities of public authorities, European integration, reforming the public administration system, innovative technologies, open government.